

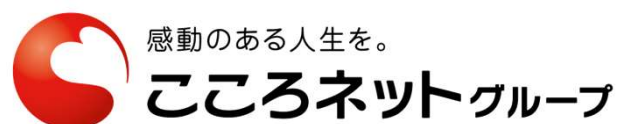


# 2021年3月期 決算説明資料

---

証券コード：6060

2021年6月11日



# 目次

---

会社概要	1
連結決算概要	6
事業別決算概要	12
今後の取組み	17
参考資料	22

# 会社概要

---

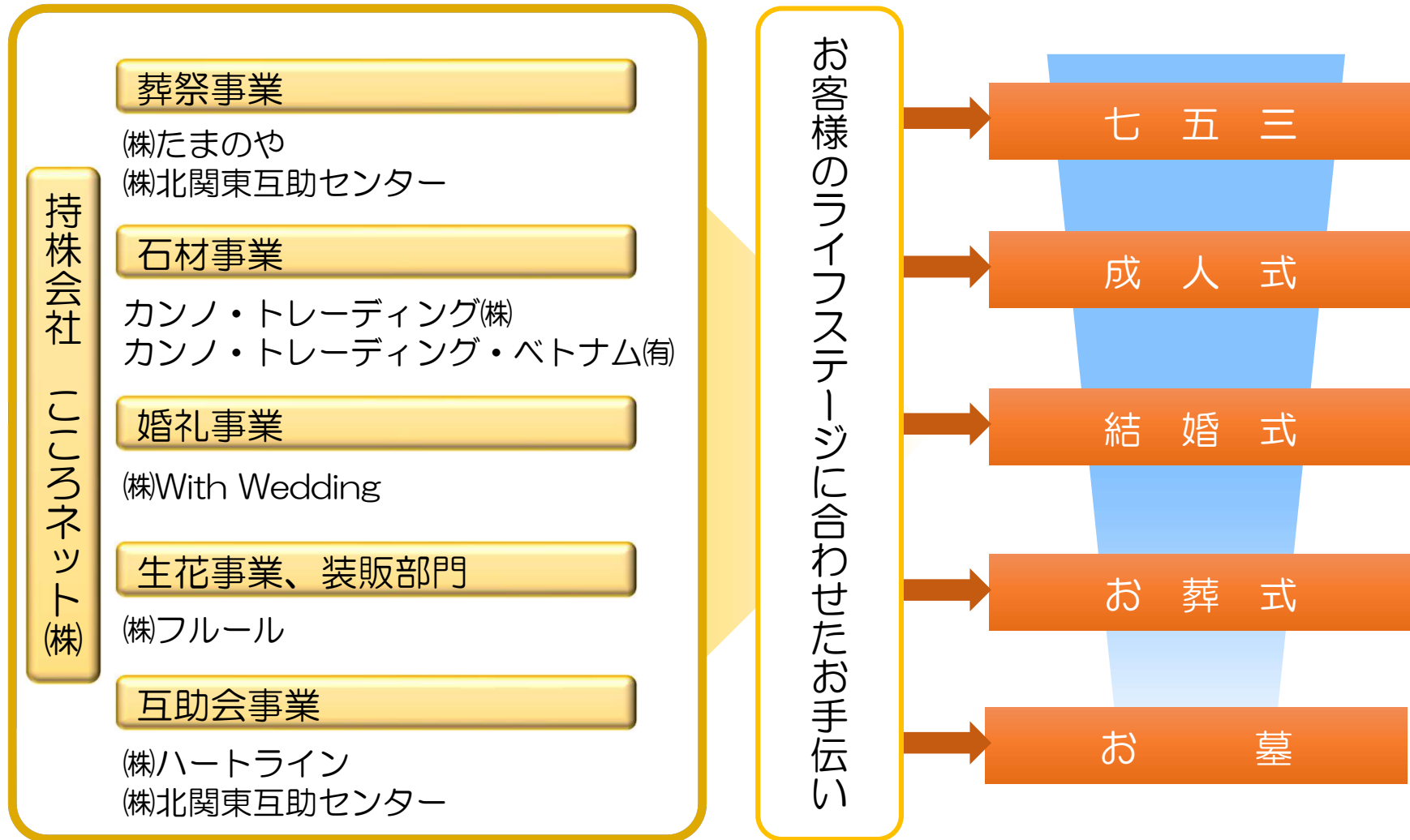


# 持株会社の概要

商号	こころネット株式会社
発足	2006年4月 [当社の前身である(有)菅野石材工業の設立は1966年3月]
所在地	福島県福島市鎌田字舟戸前15番地1
代表者	代表取締役会長 齋藤高紀 代表取締役社長 菅野孝太郎
資本金	5億65万円
決算日	3月31日
従業員数	グループ：525名 [外、臨時従業員17名] / 単体：31名 (2021年3月31日現在)
事業内容	グループ運営にかかる経営戦略企画、業績管理、不動産管理、 総務・経理・人事等の管理業務

■2012年4月にジャスダック市場へ株式上場

# グループの事業内容



トータルライフサポート

# 沿 革

## <冠婚葬祭事業>

1892年（明治25年）  
葬祭事業創業



## <石材事業>

1929年（昭和4年）  
石材事業創業



2006年（平成18年）  
「こころネットグループ」発足 ※経営統合は2005年

2012年（平成24年）  
JASDAQ市場へ株式を上場

2013年（平成25年）  
郡山グランドホテルグループと経営統合

2015年（平成27年）  
(有)牛久葬儀社と経営統合

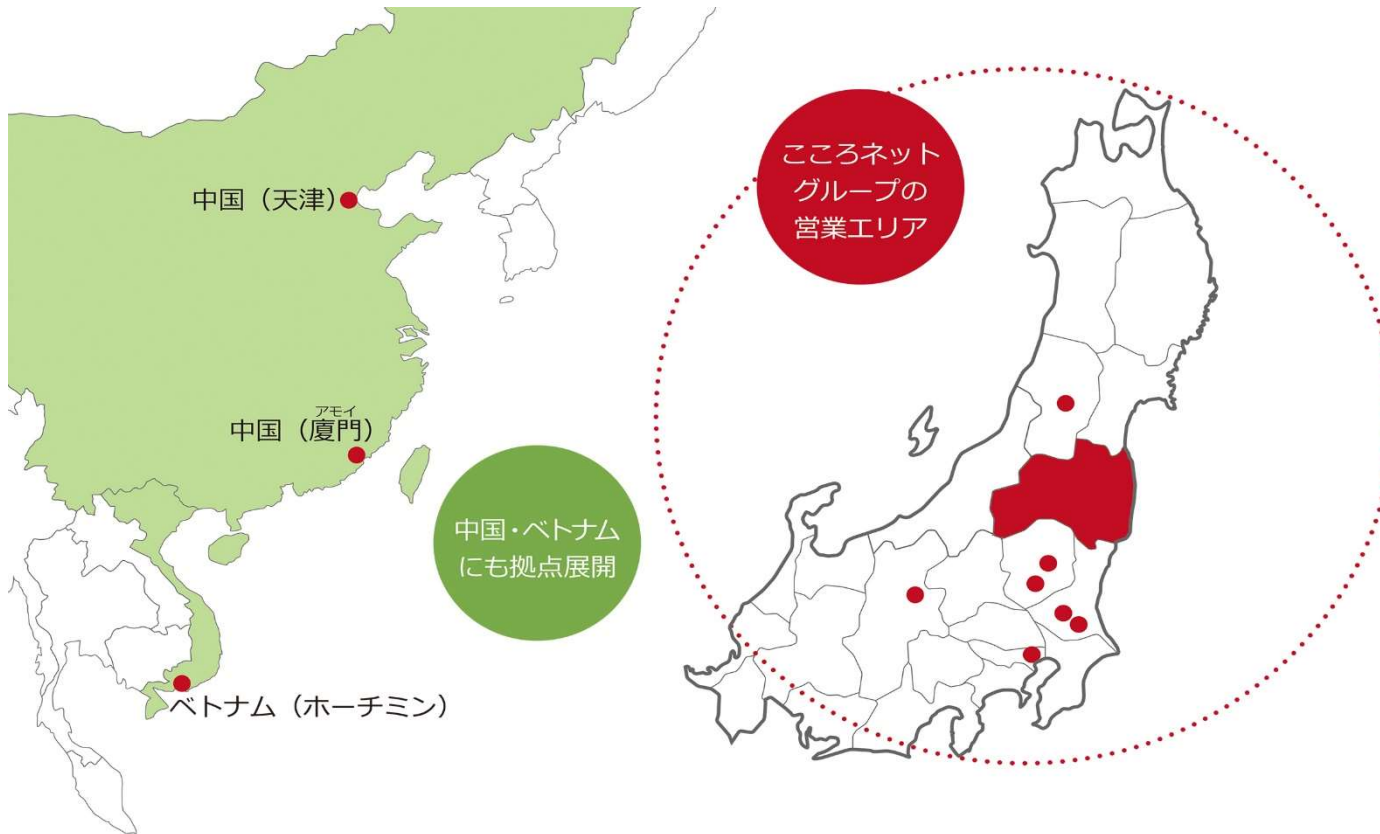
2017年（平成29年）  
(有)玉橋と経営統合

2018年（平成30年）  
(株)北関東互助センターと経営統合



# 営業エリア

営業エリアは福島県を中心に東日本一円、海外にも拠点展開



## 国内の主な拠点・施設数

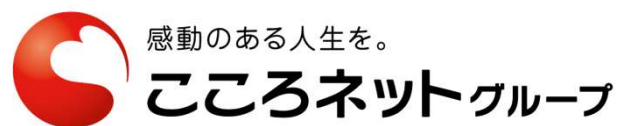
東北エリア	
葬祭会館	22
石材卸売事業所	1
石材小売事業所	5
婚礼会場	6
生花営業所	2
互助会営業所	3
関東甲信越エリア	
葬祭会館	6
石材卸売事業所	2
石材小売事業所	3
生花営業所	1

## 海外の主な拠点・施設数

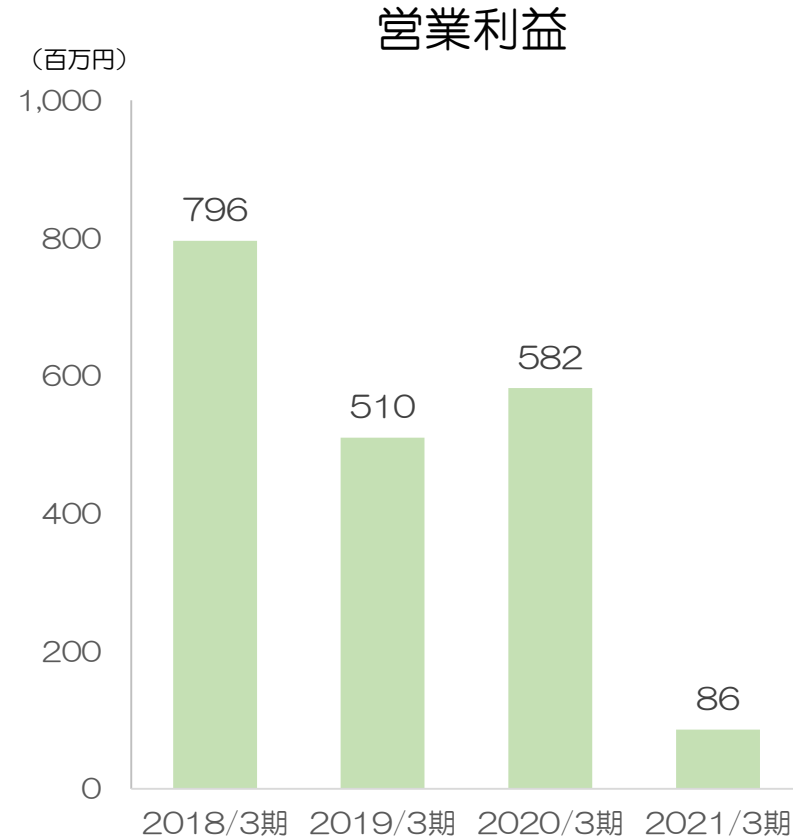
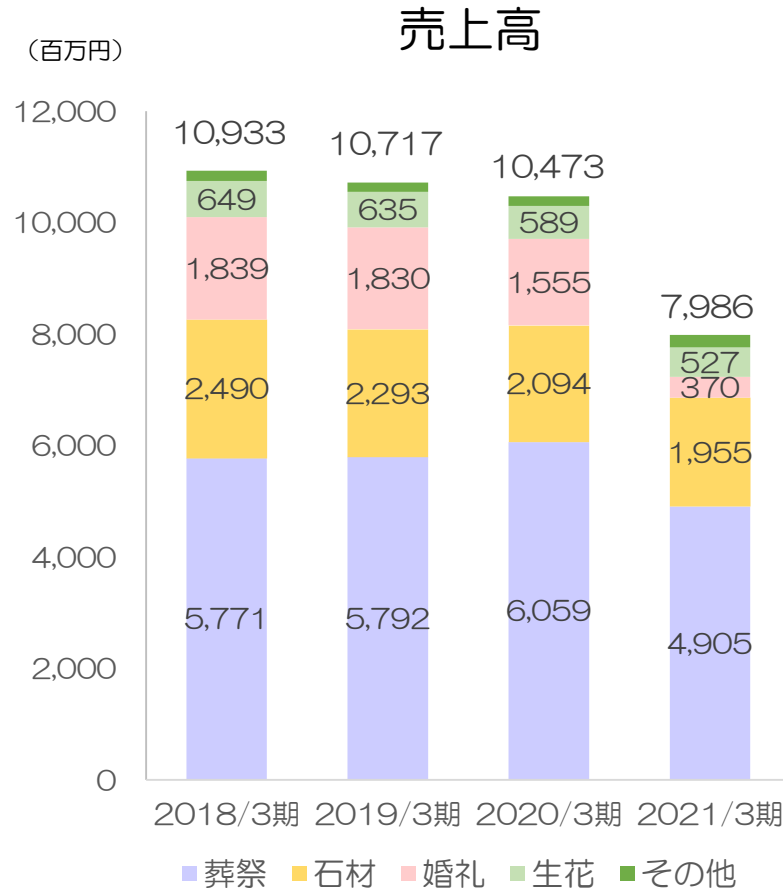
中国		ベトナム	
石材卸売事業所（廈門）	1	墓石加工販売会社（ホーチミン）	1
持分法適用関連会社（天津）	1		

# 連結決算概要

---



# 連結決算概要



- (注) 1 百万円未満は切捨て  
 2 セグメント別売上高の「その他」は、互助会事業、介護部門、装販部門等

# 連結損益計算書

- 売上高は、新型コロナウイルスの影響が特に葬祭・婚礼事業で大きく前期比減収
- 営業利益・経常利益は、売上高減少に伴う減益幅が大きく前期比減益
- 親会社株主に帰属する当期純利益は、ベトナムでの墓石加工販売に係る貸倒引当金繰入額や婚礼会場の減損損失を特別損失に計上したこと等により前期比減益

(百万円・%)

	2020/3期	2021/3期	増減額	増減率
	金額	金額		
売上高	10,473	7,986	△ 2,487	△ 23.7
売上原価	7,067	5,483	△ 1,584	△ 22.4
売上総利益	3,405	2,502	△ 902	△ 26.5
販売管理費	2,822	2,415	△ 406	△ 14.4
営業利益	582	86	△ 495	△ 85.1
営業外損益	160	66	△ 93	△ 58.2
経常利益	742	153	△ 588	△ 79.3
特別損益	△ 197	△ 1,199	△ 1,001	—
法人税等	322	△ 180	△ 503	—
親会社株主に帰属する 当期純利益	222	△ 864	△ 1,087	—

# 連結貸借対照表

- 建物及び構築物、土地等の有形固定資産の減少等により資産が減少
- 短期・長期有利子負債の減少等により負債が減少
- 利益剰余金の減少等により純資産が減少

(百万円・%)

	2020/3期	2021/3期	増減額	増減率		2020/3期	2021/3期	増減額	増減率
	金額	金額				金額	金額		
現金及び預金	3,080	3,183	103	3.4	買掛金	287	274	△ 12	△ 4.4
受取手形及び売掛金	531	485	△ 46	△ 8.7	短期有利子負債	468	233	△ 235	△ 50.2
有価証券	361	43	△ 318	△ 87.9	その他	895	766	△ 129	△ 14.5
その他	946	863	△ 82	△ 8.7	流動負債 合計	1,652	1,274	△ 377	△ 22.8
流動資産 合計	4,920	4,576	△ 343	△ 7.0	長期有利子負債	443	216	△ 227	△ 51.3
有形固定資産	10,125	8,690	△ 1,434	△ 14.2	前払式特定取引前受金	8,725	8,787	62	0.7
建物及び構築物	5,121	3,935	△ 1,185	△ 23.2	その他	546	350	△ 195	△ 35.8
土地	4,877	4,652	△ 224	△ 4.6	固定負債合計	9,716	9,354	△ 361	△ 3.7
その他	127	102	△ 24	△ 19.3	負債合計	11,368	10,629	△ 738	△ 6.5
無形固定資産	468	426	△ 42	△ 9.0	資本金	500	500	0	0.0
投資その他の資産	4,898	5,011	113	2.3	利益剰余金	6,444	5,464	△ 979	△ 15.2
固定資産合計	15,491	14,128	△ 1,363	△ 8.8	純資産合計	9,043	8,075	△ 968	△ 10.7
資産 合計	20,411	18,705	△ 1,706	△ 8.4	負債・純資産合計	20,411	18,705	△ 1,706	△ 8.4

流動資産…現金及び預金が増加した一方、有価証券の減少等により減少  
 固定資産…介護施設売却及び減損損失計上等に伴う建物及び構築物や土地の減少等により減少

流動負債…1年内返済予定の長期借入金や賞与引当金の減少等により減少  
 固定負債…長期借入金やその他（長期末払金）の減少等により減少  
 純資産…利益剰余金の減少等により減少

# 連結キャッシュフロー計算書

## ■ キャッシュは成長投資及び借入金の返済等へ

(百万円)

	2020/3期	2021/3期
税金等調整前当期純利益	545	△1,045
減価償却費	436	413
減損損失	16	959
貸倒引当金の増減額（△は減少）	△11	225
売上債権の増減額（△は増加）	100	46
その他	50	△225
営業活動によるキャッシュフロー	1,136	374
有形固定資産の取得による支出	△186	△135
有形固定資産の売却による収入	106	226
投資有価証券の償還による収入	100	362
その他	224	211
投資活動によるキャッシュフロー	243	664
長期借入金の返済による支出	△561	△466
その他	△117	△117
財務活動によるキャッシュフロー	△679	△584
現金及び現金同等物の増減額	694	452
現金及び現金同等物の期首残高	1,861	2,556
現金及び現金同等物の期末残高	2,556	3,008

主な設備投資	
(百万円)	
当社グループの設備投資の総額	149
内、葬祭事業のソフトウェア刷新	43
内、葬祭会館の新設	36
内、生花事業の倉庫改築	26

# 重点施策の主な実施状況

## 未来へのトランスフォーメーション

- 価値観や生活様式の変化等に対応する新サービス・新商品の開発
- 収益構造の改善強化
- ベトナムにおける霊園マネジメント会社の持分取得の中止
- 連結子会社のこころガーデン(株)が運営する介護事業の全部譲渡

## 生産性追求

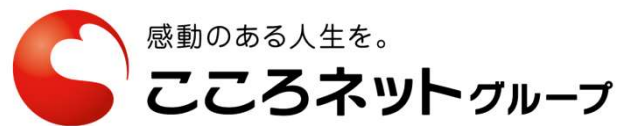
- 業務を抜本的に見直すBPRの拡大・加速
- 葬祭・婚礼・互助会事業に係るシステム刷新

## 人財開発と働く環境の整備

- 変化に対応するためのリーダー人財の育成
- 社員の健康増進に取り組む健康経営の推進
- 働き方の新しいスタイルに係るテレワークの導入

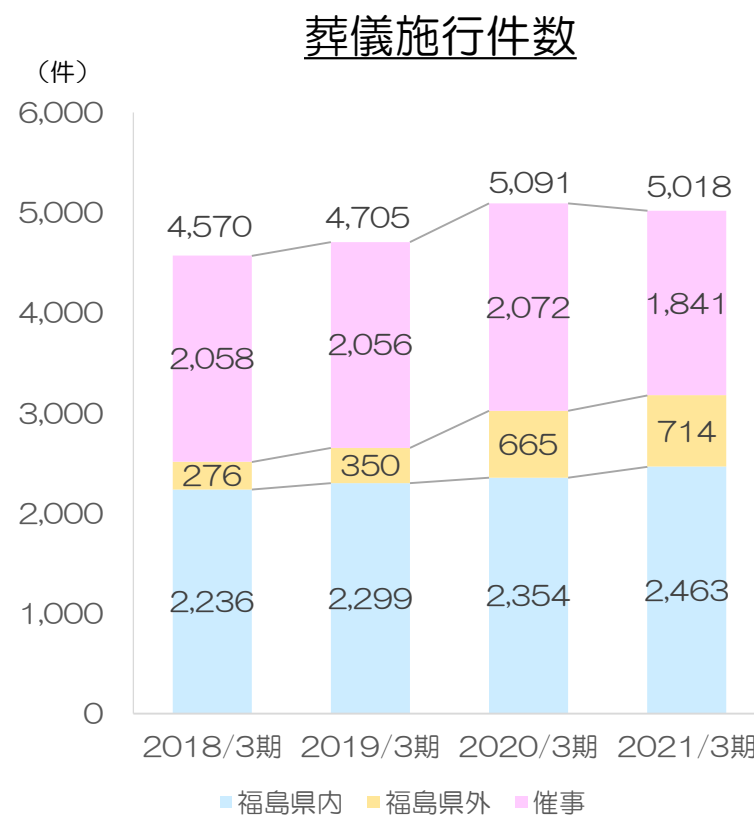
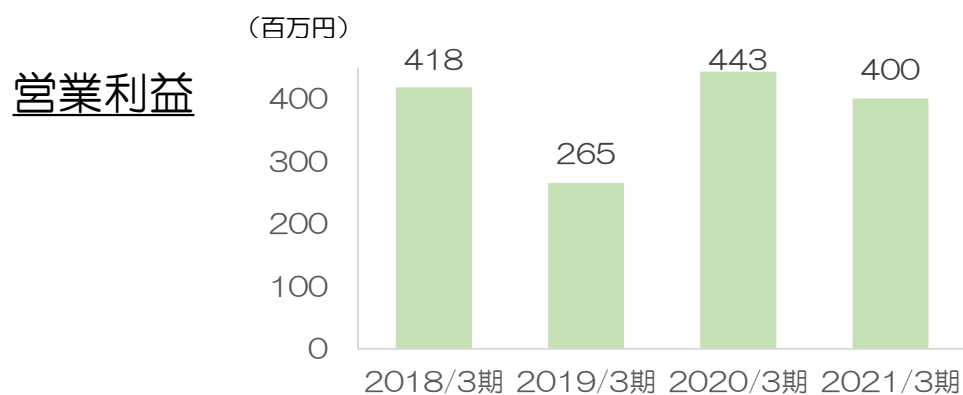
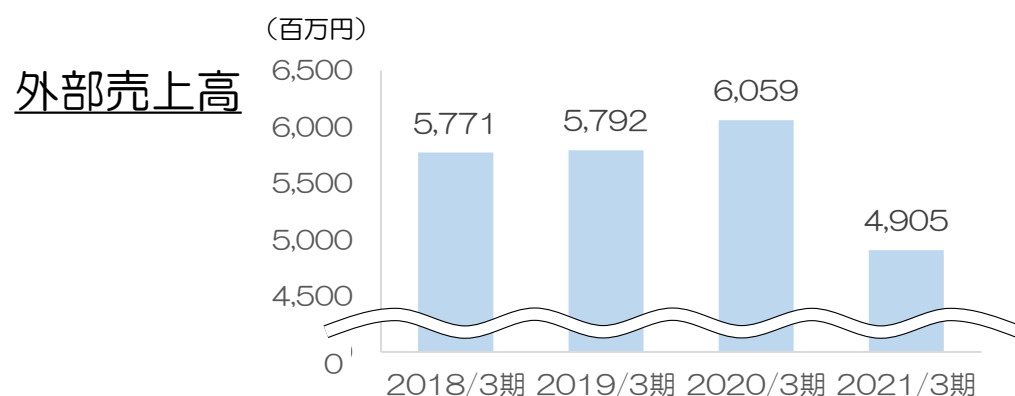
# 事業別決算概要

---



# 葬祭事業

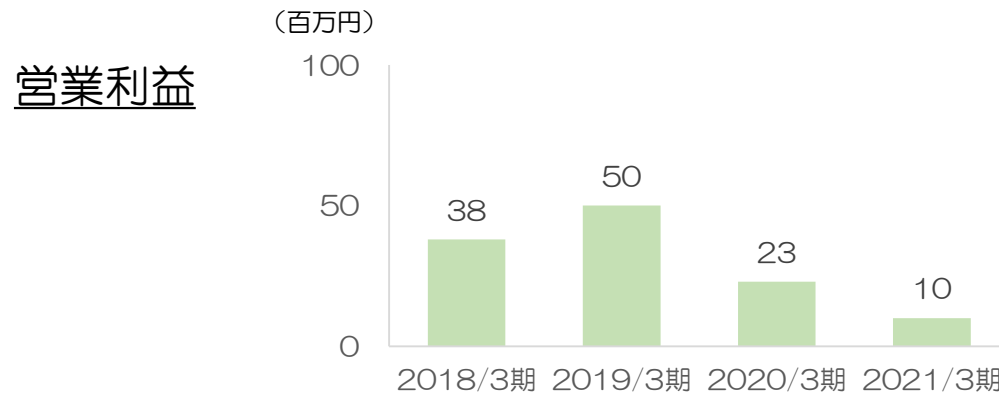
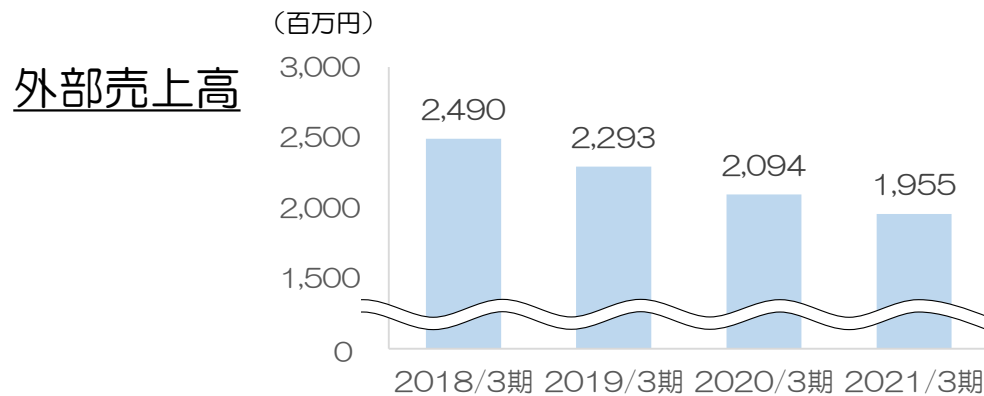
- コロナ禍に伴う参列自粛や会食減少等により葬儀の小規模化・低価格化が進行
- 売上確保に努めるとともに、経費削減等で固定費が減少したものの、葬儀単価が大幅に低下したこと等により減収減益



(注) 営業利益はセグメント間の内部取引分または振替高を含む

# 石材事業

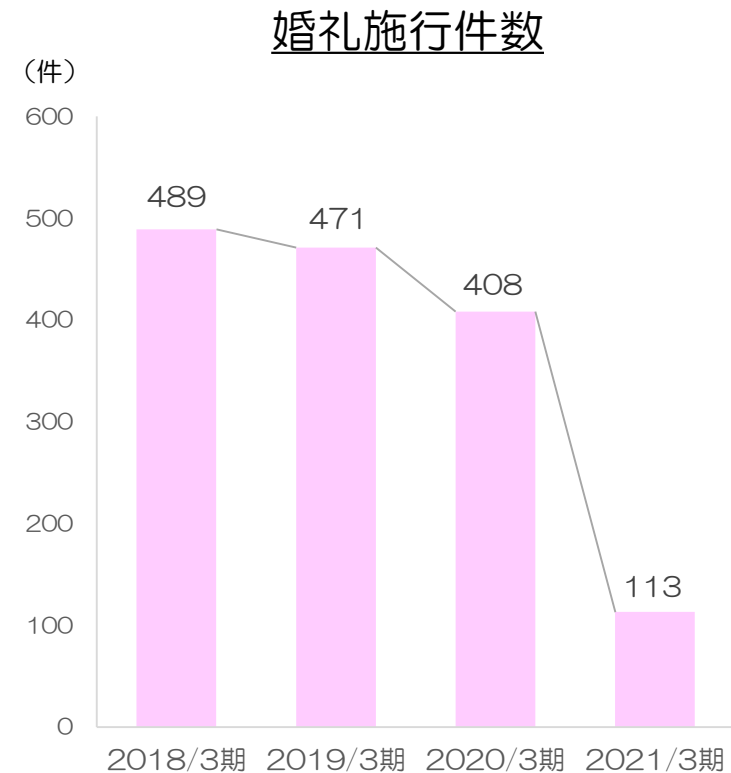
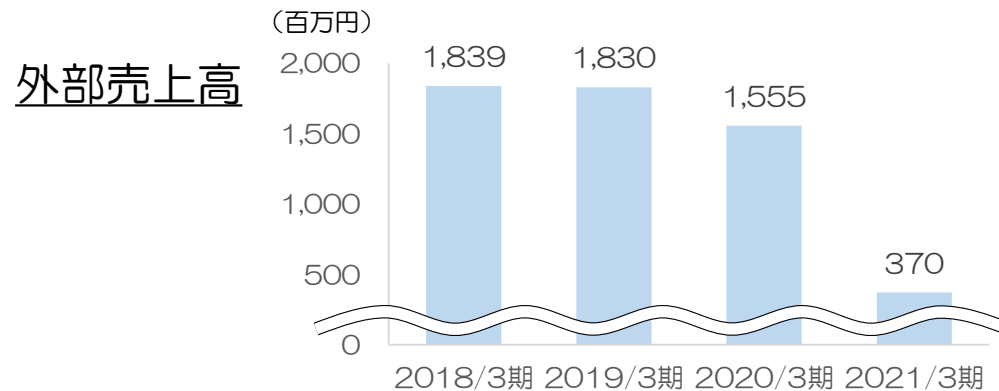
- コロナ禍に伴う海外からの商品の入荷量減少や入荷遅れ、ベトナムでの墓石加工販売の事業運営の遅延等が発生
- 売上確保及び経費削減等に努めたものの、石材卸売数量が減少したこと等により減収減益



(注) 営業利益はセグメント間の内部取引分または振替高を含む

# 婚礼事業

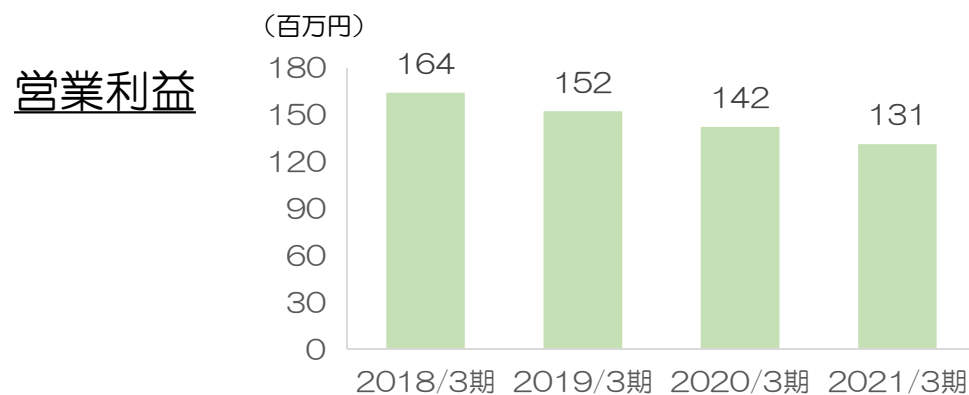
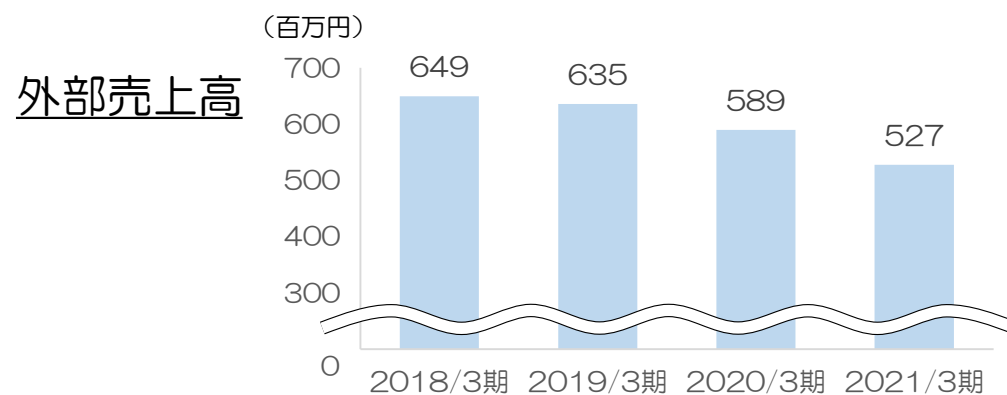
- 2020年4～5月の緊急事態宣言中は全婚礼会場を臨時休業、コロナ禍に伴う婚礼・宴会の延期や中止が相次ぎ発生
- 売上確保に努めるとともに、経費削減等で固定費が減少したものの、婚礼件数が大幅に減少したこと等により減収減益



(注) 営業利益はセグメント間の内部取引分または振替高を含む

# 生花事業

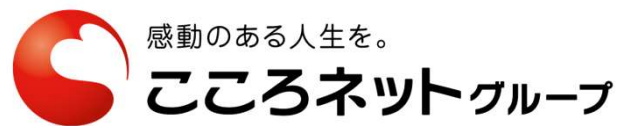
- コロナ禍に伴う葬儀の小規模化の加速等により生花需要が低迷
- 新規取引先の開拓と既存取引先への深耕に注力したものの、生花・生花商品の卸売数量が減少したこと等により減収減益



(注) 営業利益はセグメント間の内部取引分または振替高を含む

# 今後の取組み

---



# 今期の連結業績・配当予想

- 新型コロナウイルスのワクチン普及や政策効果等により、社会経済活動の段階的制限緩和や景気持ち直しが期待されるが、当面は不透明な経営環境が続くと予想
- 2022年3月期通期の連結業績予想は、感染症の影響が上期中は継続するものの下期以降は緩やかに回復すると仮定

(百万円・%)

	2021/3期 実績	2022/3期 予想	増減額	増減率
	金額	金額		
売上高	7,986	9,000	1,014	12.7
営業利益	86	510	423	486.5
経常利益	153	525	371	241.5
親会社株主に帰属する 当期純利益	△864	415	1,279	—
1株当たり当期純利益 (円)	△224.99	108.04	—	—
1株当たり配当金 (円)	30.00	30.0	—	—
配当性向 (%)	—	27.8	—	—

# グループ全体の施策

## 未来へのトランスフォーメーション

- ・ ビジネスのパラダイムシフト
- ・ 経営資源の適正配分

## 生産性追求

- ・ B P Rの推進
- ・ 未来型テクノロジーの積極的導入

## 人財開発と働く環境の整備

- ・ リーダー人財の育成
- ・ 働きがいを高める環境づくり

# 事業別施策①

## 葬祭事業

### 【営業力の強化】

単価下落の抑制、受注件数の拡大、アフター営業の強化等

### 【生産性の向上】

ローコストオペレーション、直間比率の改善、IT活用等

### 【経営基盤の強化】

グループ内・エリア間の連携強化等



## 石材事業

### 【販売力の強化】

Web販売の推進、来店客増加と店舗営業の強化等

### 【墓石維持管理サービスの推進】

墓石のリフォーム・メンテナンス、墓参り代行サービス等

### 【営業基盤の拡充】

寺院取引・既存顧客管理の推進、ベトナム事業の本格化等



# 事業別施策②

## 婚礼事業

### 【婚礼件数の回復】

新たな婚礼の形の追求、集客戦略及び現場対応力の強化等

### 【人的生産性の改善】

抜本的BPRの推進、拠点間の連携強化、社員の多能化等

### 【新たな収益源の構築】

リモート参加型サービスの拡大、空きスペースの活用等



## 生花事業

### 【営業力の強化】

既存商品の見直し、新商品の開発、カタログ更新等

### 【自社配送便の売上高増加】

福島県南の自社配送便周辺における受注数の拡大等

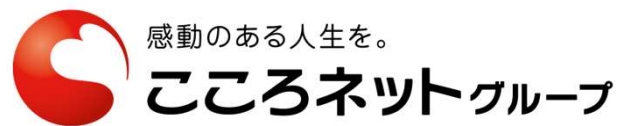
### 【経営基盤の強化】

グループ内・エリア間の連携強化等



# 参考資料

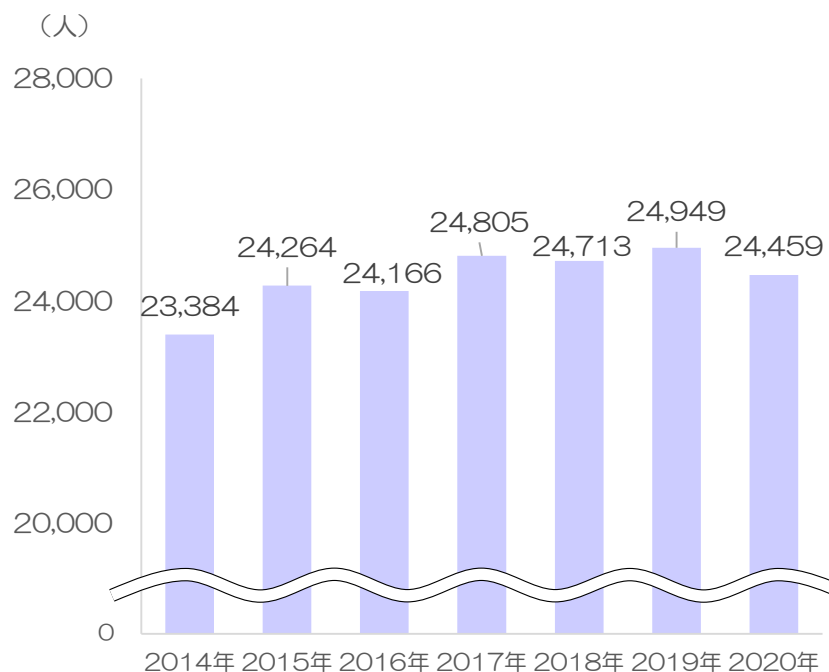
---



# 葬祭資料

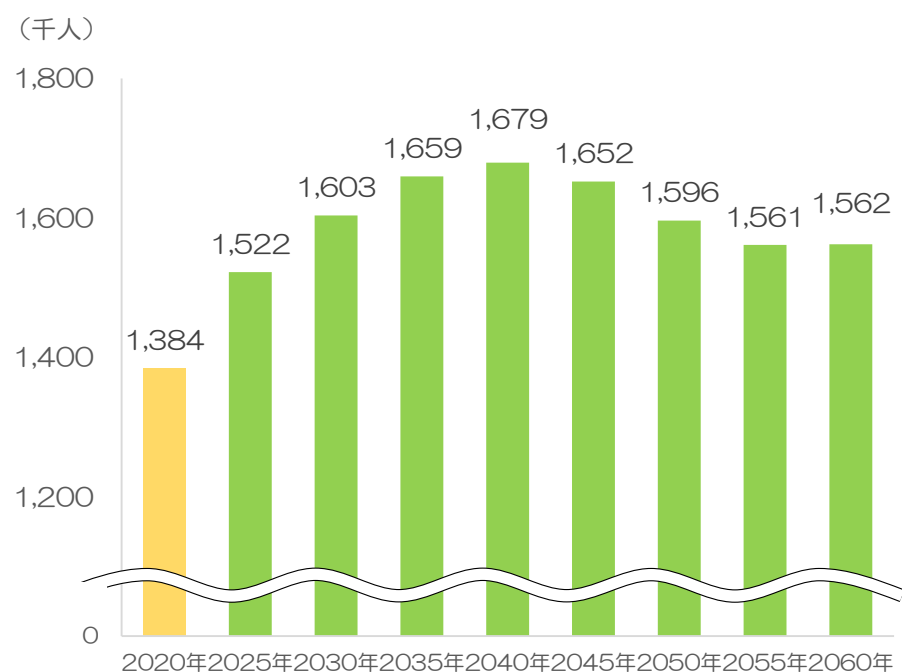
死亡者数は今後も増加傾向

### 福島県の死亡者数推移



※福島県HP「福島県の推計人口」より作成

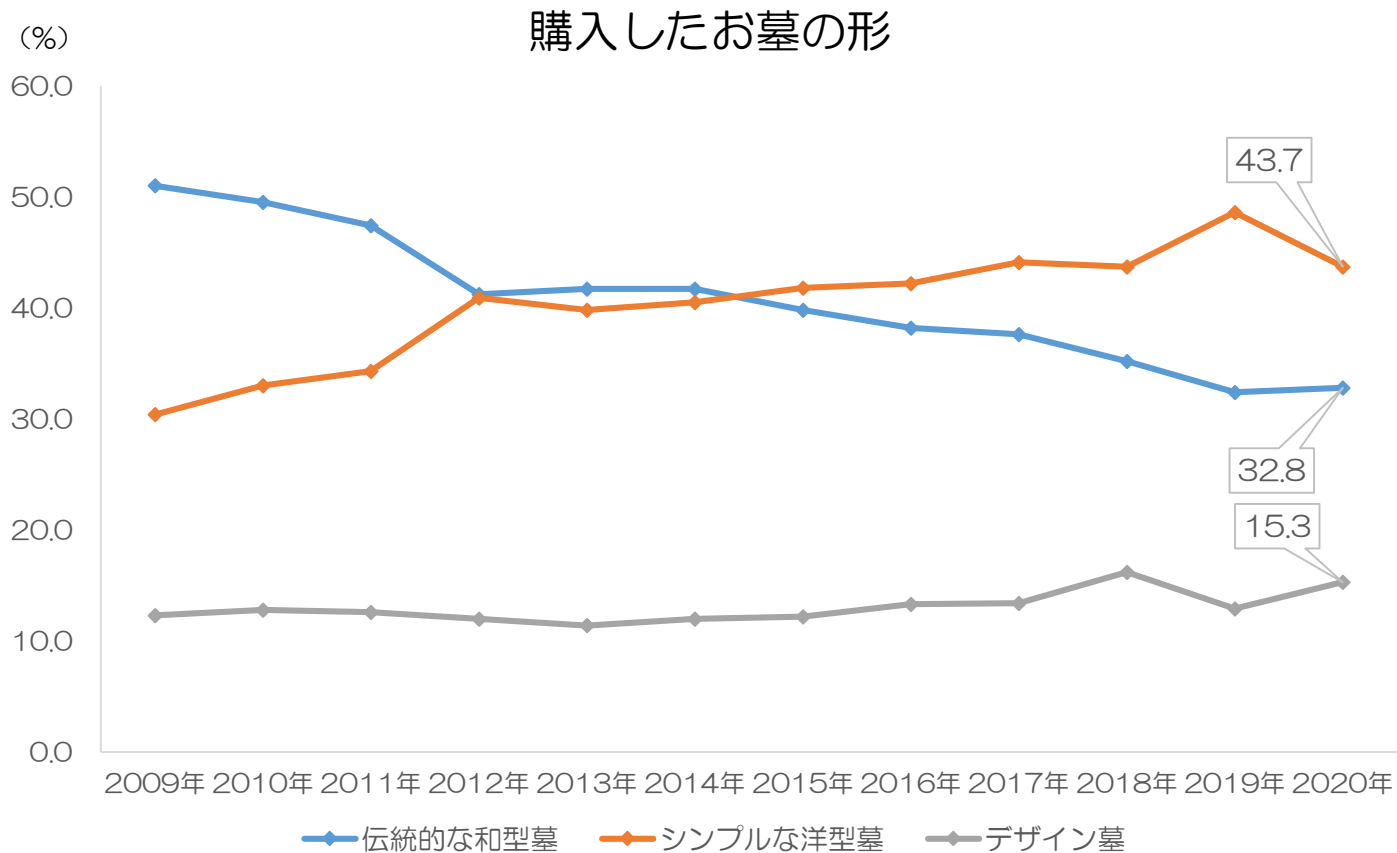
### 全国死亡者数予測



※2020年は、厚生労働省「人口動態調査：速報値」より、2025年以降は、国立社会保障・人口問題研究所「日本の将来推計人口（平成29年推計・死亡中位）」より作成

# 石材資料

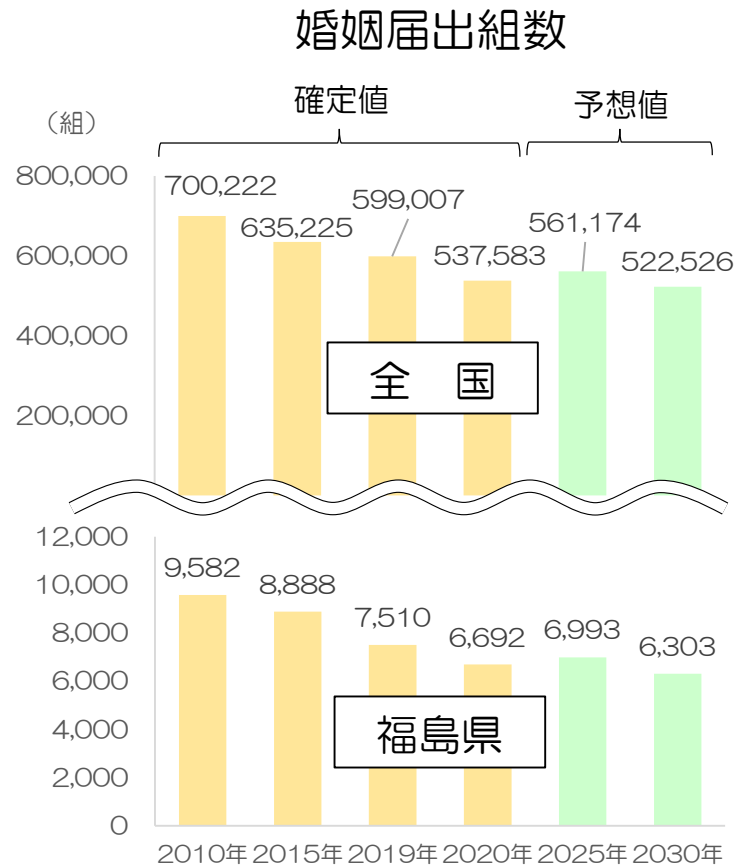
和型から洋型・デザイン型への「お墓の構造変化」が加速



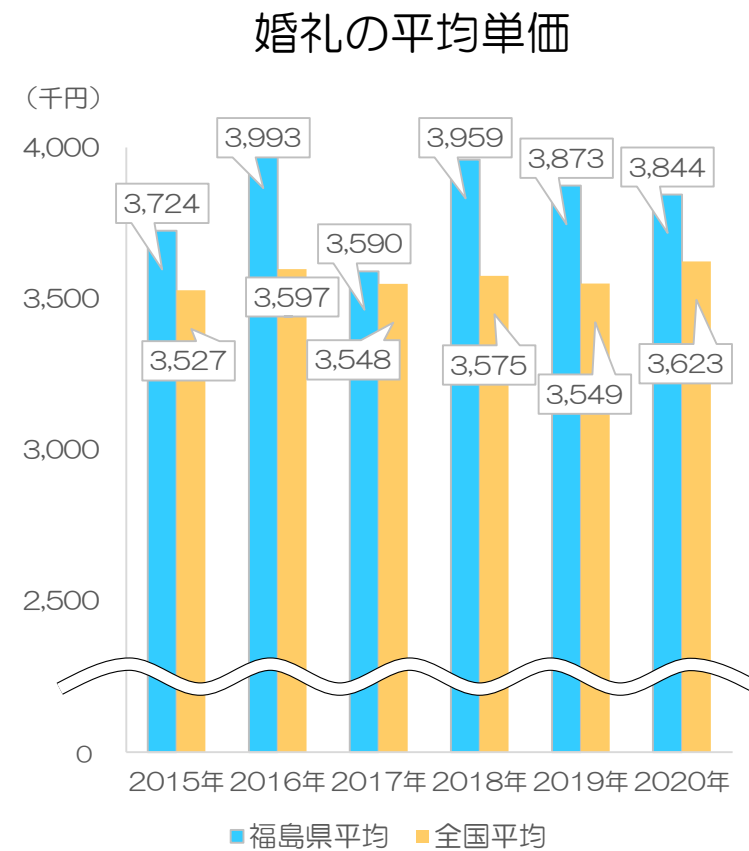
※ 全優石 「2020年版 お墓購入者アンケート調査」より作成

# 婚礼資料

婚礼件数は減少傾向、福島県の婚礼単価は高水準を維持



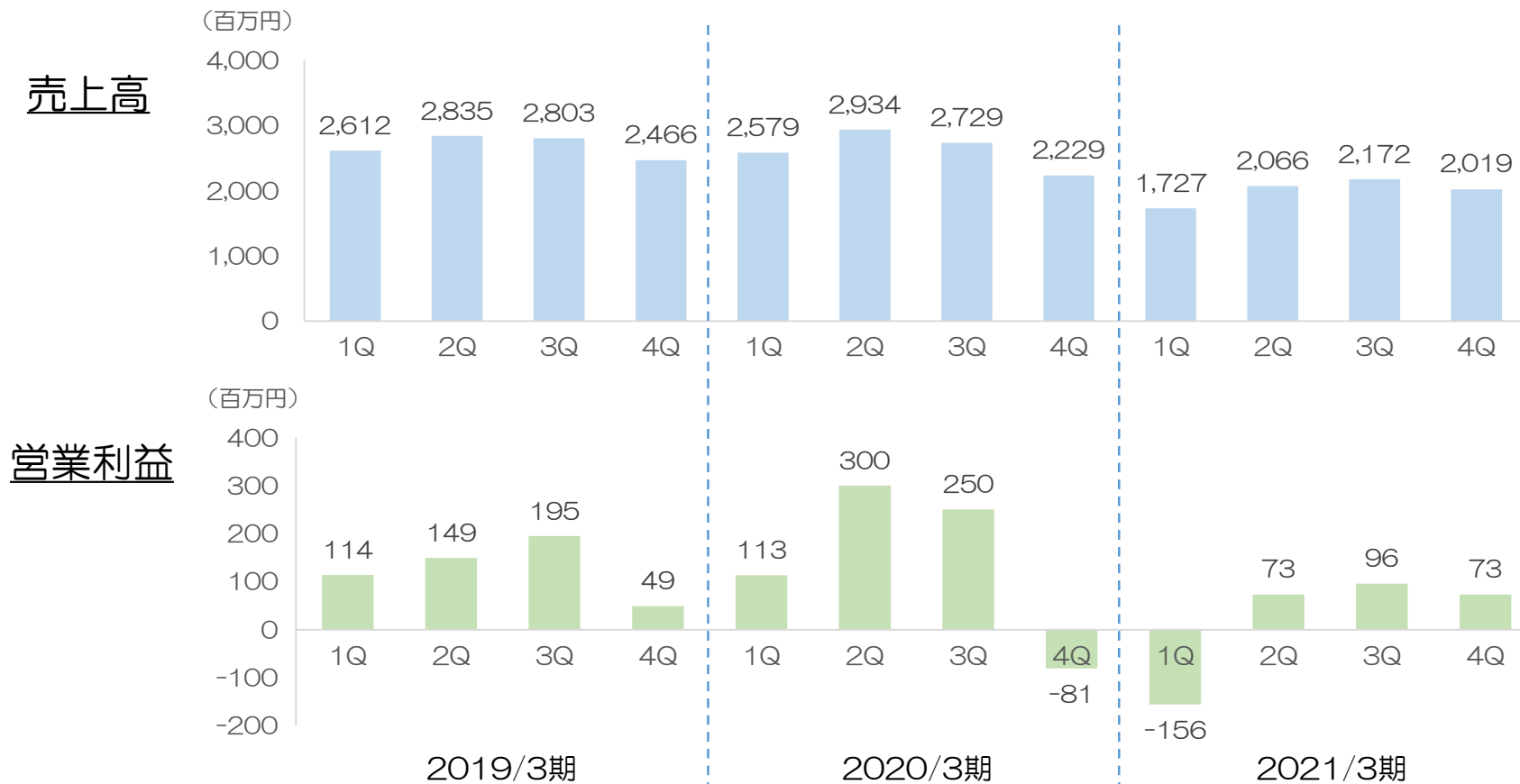
※確定値は、厚生労働省「人口動態調査」より、予想値はリクルートブライダル総研「婚姻組数予測（2021/3更新）」より作成



※リクルートブライダル総研「ゼクシィ 結婚トレンド調査 2020」より作成

# 四半期連結業績の推移

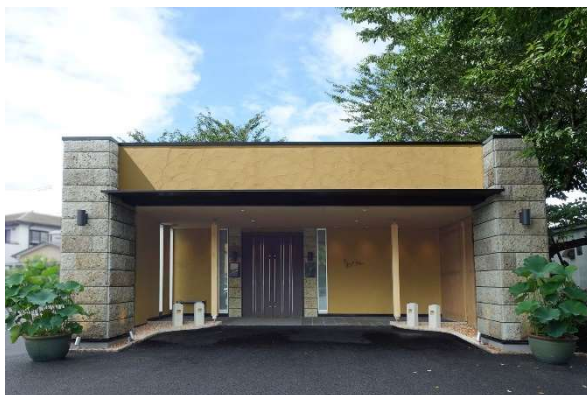
近年は第1四半期・第4四半期がボトム  
2021/3期は季節変動よりもコロナ禍の状況が業績へ影響



# トピックス① 小規模葬祭会館のオープン

2020年7月、連結子会社の㈱北関東互助センターが栃木県宇都宮市に「直葬・家族葬 とわノイエ 宇都宮」をオープン

所在地	栃木県宇都宮市山本1-2-8（セレモニーホール はまつ斎苑 敷地内）
名称の意味合い	とわ（永久・永遠）、ノイエ（ドイツ語で「新しい」の意）
施設の特徴	<p>【式場】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・ 8名前後の家族葬に対応（宗旨・宗派不問）</li><li>・ 一日葬（通夜を行わない葬儀のみの形態）にも対応</li></ul> <p>【安置室】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・ 葬祭会館へ直接安置可能な専用室を完備（24時間365日対応）</li><li>・ 5名前後の直葬（火葬のみの形態）にも対応</li></ul> <p>【その他】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・ 360° カメラでの葬儀のライブ配信、Web事前相談等にも対応</li></ul>



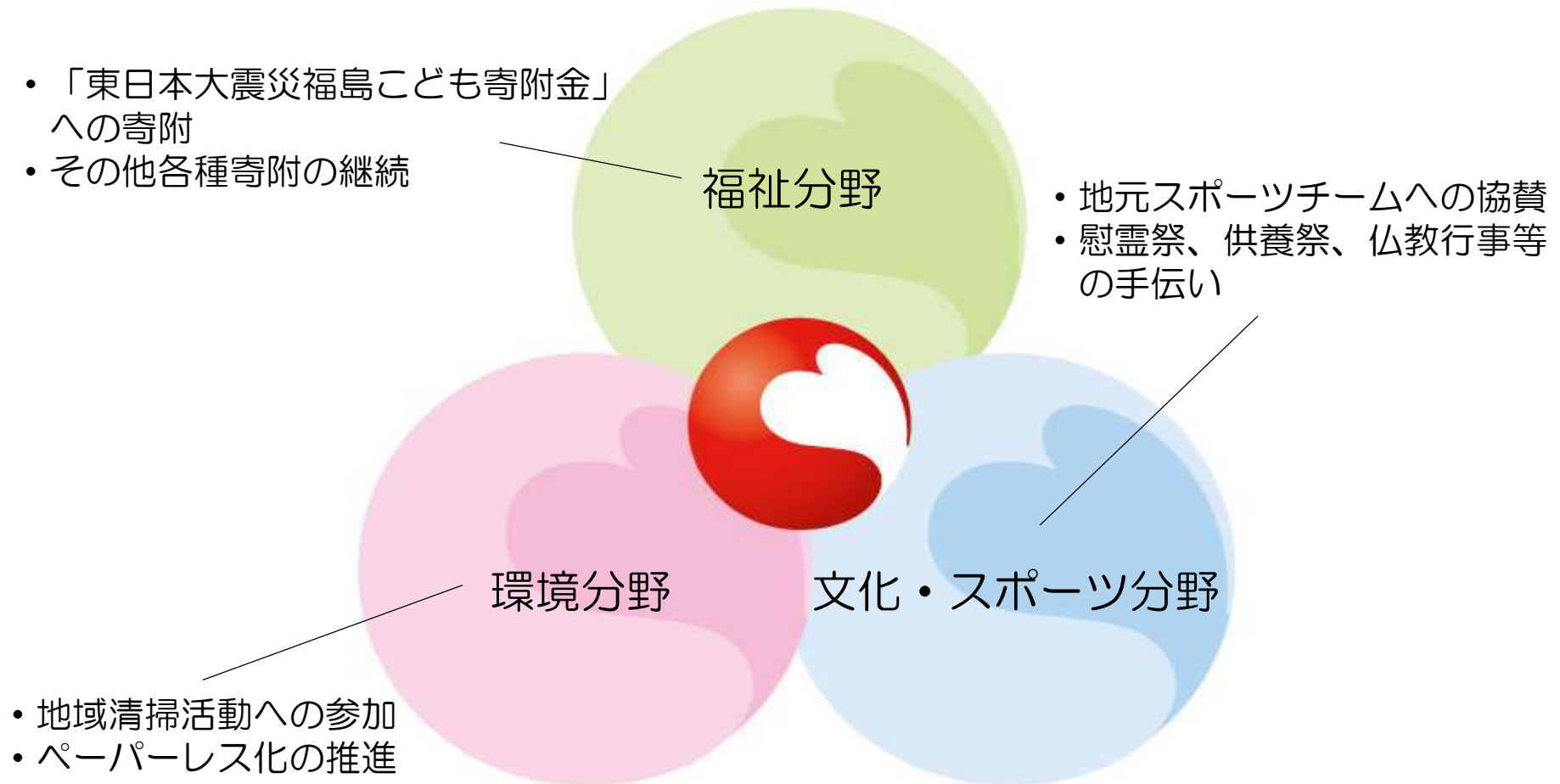
## トピックス② 連結子会社における事業譲渡

2021年1月、連結子会社のこころガーデン(株)が運営するサービス付き高齢者向け住宅及び介護事業の全部を譲渡

譲渡先及び事業内容	特定非営利活動法人エルタ（福島県福島市東浜町10-16）
	介護事業（サービス付き高齢者向け住宅、その他介護事業の運営）
主な譲渡資産	サービス付き高齢者向け住宅「こころガーデン八島田」（福島県福島市） （現名称「エルフィリアガーデン」）
今後の予定	2021年7月1日を効力発生日とし、当社を存続会社、こころガーデン(株)を消滅会社とする吸収合併を行う予定



# 社会貢献活動への取組み



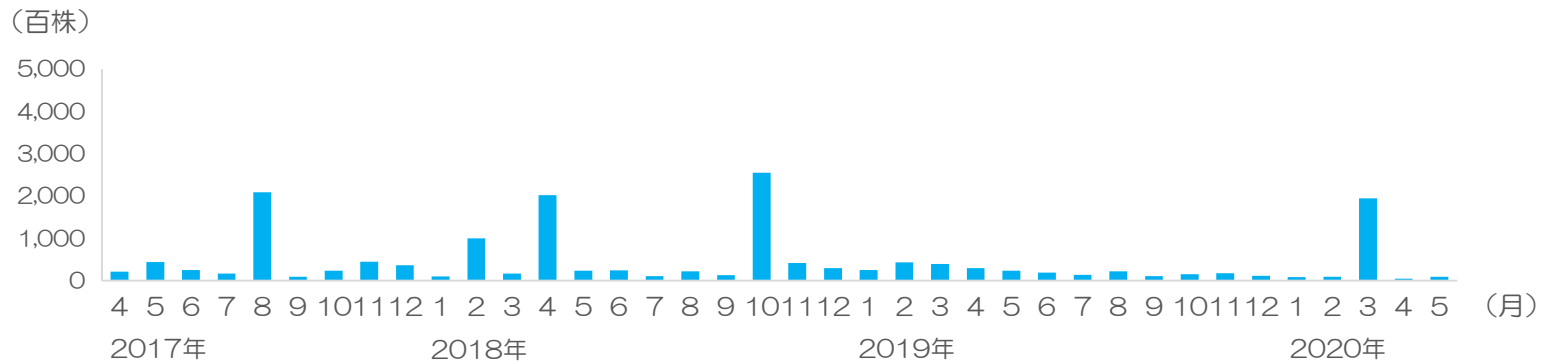
今後更に、環境問題への取組み、社会的課題への対応、ガバナンスの実効性強化等に係るサステナビリティ目標を設定し、ESG推進及び企業価値向上による社会貢献を目指していく

# 株価・出来高推移

株 価



出来高



※株価・出来高は、2021年5月31日までのものです。

# 注意事項

---

- 当資料に記載した内容は、現時点において一般的に認識されている経済・社会等の情勢及び当社が合理的に判断した一定の前提に基づいて作成しておりますが、経営環境の変化等の事由により、予告なしに変更する可能性があります。投資に際しての最終的なご判断は、ご自身がなされるようお願いいたします。
- 本資料に関するお問合せ先  
    こころネット株式会社  
    I R担当：経営企画部 大和田 正純  
    TEL 024-573-6556