

会社概要／株主メモ

Corporate Profile / Shareholders' Memo

(2019年9月30日現在)

■ 会社概要

商号	こころネット株式会社
発足	2006年4月 [当社の前身である(有)菅野石材工業の設立は1966年3月]
所在地	福島県福島市鎌田字舟戸前15番地1
代表者	代表取締役社長 齋藤 高紀 代表取締役副社長 菅野 孝太郎
資本金	500百万円
決算日	3月31日
従業員数	グループ: 583名 [外、臨時従業員26名] 単体: 32名
事業内容	グループ運営にかかる経営戦略企画、業績管理、不動産管理、総務・経理・人事等の管理

■ 役員

代表取締役社長 齋藤 高紀	取締役 伊藤 信弘
代表取締役副社長 菅野 孝太郎	取締役 (常勤監査等委員) 三浦 隆夫
取締役 菅野 松一	取締役 (監査等委員) 大出 隆秀
取締役 澤田 正晴	取締役 (監査等委員) 菅野 晴隆
取締役 羽田 和徳	

■ 株主メモ

上場市場	東京証券取引所ジャスダック市場
上場日	2012年4月25日
証券コード	6060
事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
株主確定基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	3月31日、9月30日
株式の売買単位	100株
公告掲載方法	電子公告の方法により行います。 ただし、やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合には、日本経済新聞に掲載を行います。 電子公告掲載URL: http://cocolonet.jp/
株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	〒183-0044 東京都府中市日鋼町1-1 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 TEL 0120-232-711 (通話料無料)
各種事務手続き	詳しくは、三菱UFJ信託銀行のHPページにてご確認ください。 http://www.tr.mufg.jp/daikou/



感動のある人生を。
こころネットグループ

株主の皆様へ

2020年3月期 第2四半期のご報告

感動のある人生を。
こころネットグループ

こころネット株式会社
〒960-0102 福島県福島市鎌田字舟戸前15番地1
TEL 024-573-6556 FAX 024-573-6560 HP <http://cocolonet.jp/>



※環境に配慮して再生紙と植物由来のインクを使用しています。

証券コード 6060



代表取締役社長
齋藤 高紀

新中期経営計画の着実な進捗を図り、 前中計の成長投資を、新中計で花開かせる。



— グループ理念 —

私たちは、人々の「こころ」に満足と安らぎをもたらす
サービスを提供いたします。

Q1 当上期の業績と通期の見直しをお教えてください。

厳しい事業環境が続く中、当初予想を上回り、増収増益となりました。

当社グループが展開している営業エリアでは、引き続き厳しい事業環境となりました。葬祭事業では、死亡者数が微増となる中、直葬や家族葬などの小規模葬儀の割合が増加しており、同業他社との競争は激しい状況が続いています。石材事業では、屋内納骨堂や合祀墓、自然葬など、埋葬方法の多様化が進む中、洋型墓石の需要増や墓地区画面積の縮小などを背景に、墓石の小型化と石材使用量の減少が進んでいます。婚礼事業では、婚礼施行件数が減少傾向にある中、婚礼ニーズの変化や同業他社との競争が続いています。

こうした厳しい事業環境の中、当上期の連結業績につきましては、当初予想では売上高・営業利益はほぼ横ばい、経常利益と親会社株主に帰属する四半期純利益は減益を見込んでおりました。しかしながら、増収増益を確保することができ、売上高は前年同期比1.2%増、営業利益は同56.4%増、経常利益は同

44.0%増となりました。また、前年同期に計上した投資有価証券売却益や補助金返還損失引当金戻入額等の特別利益が減少したことや繰延税金資産計上による法人税等調整額(益)が減少したこと等により、親会社株主に帰属する四半期純利益は同1.3%増となりました。

なお、増収の主な要因としては、葬祭事業において想定していた以上に葬儀施行件数が増加したことがあげられます。葬儀・終活に係るセミナー・イベントの開催、営業推進・会員募集の強化などを継続したことに加え、収益力強化のためのローコストオペレーション構築などへの取り組みを実施したことが奏功しました。また、2018年12月に完全子会社化した株式会社北関東互

■ 連結業績の推移 (単位:百万円)

	2019/3		2020/3	
	上期(実績)	通期(実績)	上期(実績)	通期(予想)
売上高	5,447	10,717	5,514	11,012
営業利益	264	510	414	520
経常利益	334	506	482	560
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益	354	281	359	380

助センターの業績も新たな収益として寄与しました。

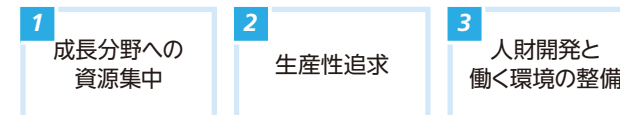
営業増益については、売上高増加に伴う増益に加え、仕入高等の売上原価が低減したこと、グループ全体で経費圧縮に努めたことなどが主な要因となりました。

2019年度(2020年3月期)の通期業績見直しにつきましては、季節変動要因があり、不確定要素も大きいことから、前回(2019年5月13日)発表予想から修正しておりませんが、増収増益を見込んでおります。(表参照)

Q2 新中期経営計画の概要と進捗状況をお教えてください。

「成長分野への資源集中」など、重点施策への取り組みは着実に進捗しております。

当社グループでは、2019年度を初年度とする新中期経営計画をスタートさせました。「『使う力』を駆使して『稼ぐ力』を創出」をはじめとした3つの基本方針に基づき、



という3つの重点施策に取り組んでおります。(→P3参照)まだスタートから半年ではありませんが、取り組みは着実に進捗しております。

「成長分野への資源集中」につきましては、「新分野・海外への資源投入」を施策の一つとして注力する中、成長著しいベトナム市場における収益基盤の構築が着々と進んでおります。具体的には、霊園マネジメント会社の持分法適用会社化や墓石加工販売会社の連結子会社化を相次いで決定いたしました。(→P4参照)

「生産性追求」につきましては、業務プロセスを抜本的に見直し再構築するBPR(ビジネスプロセス・リエンジニアリング)の推

進、葬儀・婚礼・互助会事業に係るシステムの刷新などを推し進めております。

「人材開発と働く環境の整備」につきましては、現場社員のサービス品質向上に加え、次代の担い手となるリーダー人材の育成に注力しております。また、働きがいを高める環境づくりの一環として、社員の健康保持・増進に取り組む健康経営や柔軟な勤務体系の導入検討にも着手しました。

これらの取り組みは中長期的な当社グループの成長を強力に後押ししていくものと確信しており、今後も力を注いでいきたいと考えております。

Q3 最後に、株主の皆様へのメッセージをお願いします。

地域の皆様と共に発展する姿勢を堅持し、グループ企業価値の最大化を図ってまいります。

株主の皆様への利益還元につきましては、「安定・継続」を基本に、上場以来、年間配当30円を継続する中、2019年度につきましても、前年度と同様に中間配当15円を実施し、期末配当15円(予想)、年間配当30円を計画しております。

当社グループを取り巻く事業環境は、引き続き大きな変化が予想されますが、新中期経営計画の取り組みによって「稼ぐ力」の創出を実現させ、トップラインの拡大と高収益体質への転換を図ってまいります。それにより、新中計最終年度(2021年度)の目標である、売上高11,590百万円、営業利益860百万円、経常利益930百万円の達成を目指します。

これからも当社グループは、地域の皆様と共に発展する姿勢を堅持し続けるなかで、グループ企業価値の最大化を図ってまいります。

株主の皆様には、引き続き当社グループの経営にご理解、ご支援賜りますようお願い申し上げます。

新中期経営計画(2019年度~2021年度)の概要

新中期経営計画 数値目標

数値目標 (連結) 単位:百万円	新中期経営計画					2018年度 からの増加率
	2018年度 (実績)	2019年度 (目標)	2020年度 (目標)	2021年度 (目標)		
売上高	10,717	11,012	11,355	11,590		8.1%
営業利益	510	520	680	860		68.7%
営業利益率(%)	4.8	4.7	6.0	7.4		2.6ポイント
経常利益	506	560	750	930		83.7%
経常利益率(%)	4.7	5.1	6.6	8.0		3.3ポイント

新中期経営計画 基本方針及び重点施策



TOPICS 1

ベトナムにおける霊園マネジメント会社の持分法適用会社化

2020年
6月予定

こころネットグループは、新中期経営計画の基本方針及び重点施策に基づき、成長が著しいベトナムにおいて霊園マネジメント会社の出資持分を20%取得し、持分法適用会社化することといたしました。

ベトナムでは大都市郊外に大規模霊園が建設され墓石需要が増加傾向にあります。このような中、当該霊園マネジメント会社が管理する霊園では、葬儀、埋葬、墓石及び納骨堂販売等の総合的なサービス提供を目的としており、当社グループのリソースを複合的に活用することが見込まれます。

名称	CEMETERY PARK INVESTMENT AND MANAGEMENT COMPANY LIMITED (セメタリーパーク インベスト アンド マネジメント社)
所在地	80 Quang Trung street, Ward 10, Go Vap District, Ho Chi Minh, Viet Nam (ベトナム社会主義共和国ホーチミン市)
事業内容	霊園投資管理事業
資本金	5,000億VND(約2,340百万円) (2020年6月までに2,000億VND(約935百万円)に変更予定)
設立年月日	2019年3月7日

TOPICS 2

ベトナムにおける墓石加工販売会社の連結子会社化

2020年
1月予定

こころネットグループは、TOPICS1に続き、業容の拡大と収益基盤の構築を図るため、ベトナムにおいて墓石加工販売会社を合併会社とする合併契約の締結、及び当該合併契約に伴う増資の引受を行うことで出資持分を80%取得し、連結子会社化することといたしました。

本持分取得は、霊園マネジメント会社が管理する霊園から安定的に墓石の受注が見込まれる等、シナジーの発揮に資するものです。

名称	KANNO VIET NAM TRADING COMPANY LIMITED (カンノ ベトナム トレーディング社)
所在地	37/5 Be Van Cam, Phurong Tan Kieng, Quan7, Thanh pho Ho Chi Minh, Viet Nam (ベトナム社会主義共和国ホーチミン市)
事業内容	主に墓石加工及び現地霊園への販売事業、並びに石材輸出入事業
資本金	10億VND(約5百万円) (2020年1月までに100億VND(約50百万円)に変更予定)
設立年月日	2019年1月25日

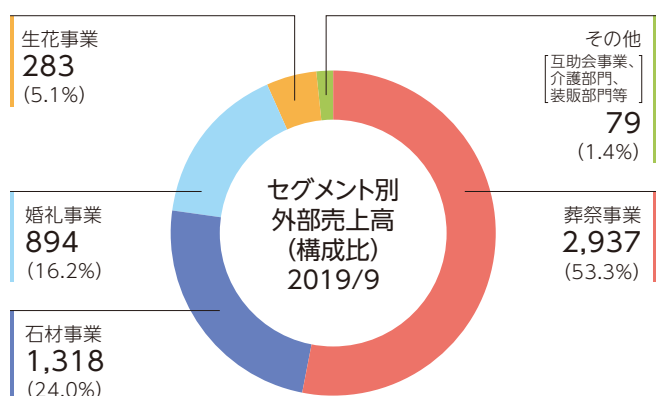
■ 決算・業績ハイライト

(単位:百万円)

	2018/9	2019/9	増減率
売上高	5,447	5,514	1.2%
営業利益	264	414	56.4%
経常利益	334	482	44.0%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	354	359	1.3%

	2019/3	2019/9	増減率
総資産	20,859	20,913	0.3%
純資産	8,952	9,239	3.2%
自己資本比率	42.9%	44.2%	1.3%

■ セグメント別外部売上高(構成比)



※単位はすべて百万円、百万円未満は切捨てて表示。

■ 決算のポイント

売上高の状況

各種営業活動を推進した結果、主に葬祭事業の増収等により、売上高は前年同期比1.2%増。

損益の状況

営業利益は売上高の増収に加え、仕入高等の売上原価が低減したこと等により、前年同期比56.4%増、経常利益は同44.0%増、親会社株主に帰属する四半期純利益は前年同期に計上した投資有価証券売却益や補助金返還損失引当金戻入額等の特別利益が減少したことや繰延税金資産計上による法人税等調整額(益)が減少したこと等により、同1.3%増。

セグメント別の概況

葬 祭 事 業：既存会館の葬儀施行件数が増加したことに加え、2018年12月に完全子会社化した株式会社北関東互助センターの業績も寄与したこと等により、売上高は前年同期比10.6%増。

石 材 事 業：営業部門の再編と営業手法の見直し、ITツールの導入等の取組みを実施するとともに、差別化商品や屋内納骨堂の販促強化等に努め、石材小売数量は増加したものの、石材卸売数量が大幅に減少し、売上高は前年同期比5.8%減。

婚 礼 事 業：広告宣伝、婚礼の紹介営業、提案力・接客力の強化等、来館数の確保と成約率の向上に努めたものの、婚礼施行件数の増加には至らず、売上高は前年同期比9.4%減。

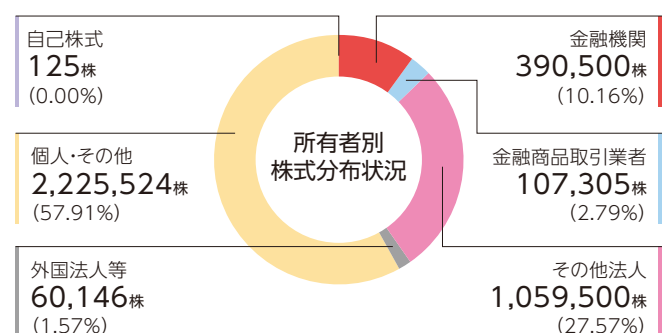
生 花 事 業：生花店や葬儀社等への訪問営業と物流の見直し等、新規取引先の開拓と既存取引先への深耕に注力したものの、売上高は前年同期比12.7%減。

そ の 他：互助会事業では、互助会会員数の増加に努め、介護部門では、サービス付き高齢者向け住宅の入居率の維持に努め、装販部門では、新規見込先や既存取引先への訪問営業を継続した結果、売上高は前年同期比1.2%増。

■ 株式の状況

発行する株式の総数	5,100,000株
発行済株式の総数	3,843,100株
株主数	980名

■ 所有者別株式分布状況



■ 大株主

(2019年9月30日現在)

株主名	所有株式数(株)	持株比率(%)
カンノ合同会社	970,000	25.24
齋藤 高紀	388,670	10.11
川島 利介	275,275	7.16
こころネットグループ従業員持株会	187,540	4.88
株式会社東邦銀行	175,000	4.55
株式会社福島銀行	135,000	3.51
内藤 征吾	113,000	2.94
SMBC日興証券株式会社	76,000	1.98
齋藤 フヨ	74,830	1.95
菅野 孝太郎	70,840	1.85

※カンノ合同会社は、当社取締役菅野松一氏並びにその親族の保有資産の管理を行う会社です。
※持株比率は自己株式(125株)を控除して計算しております。

前回の株主様アンケートのご報告(2019年3月期 第2四半期)

「株主の皆様へ(2019年3月期 第2四半期号)」において、株主様アンケートを実施させていただいた結果、107名の株主様よりご回答をいただきました。(回答率9.9%)

■ 当社に関して、もっとお知りになりたい情報をお聞かせください。

今後の事業計画	34.7
株主還元方針	30.6
業績・財務情報	14.3
経営方針・理念	10.2
各子会社の業務内容	6.1
社会貢献・環境活動	3.4
その他	0.7

■ 株主様のお声の一部

- 成長が期待できるような施策を希望します。
- 成長戦略の推進と増配、株主優待制度の導入で株価の上昇を期待します。
- 自社株取得を検討してほしい。
- 配当ありがとうございます、期待しています。
- これからも収益向上をお願いします。
- 利益第一にならないようにしてください。一人一人を大事にして、誠意を持って取り組んでください。
- 主力の葬祭事業について、今後に備えて競争力、利益率の向上へ注力していただければと存じます。
- 地域社会から注目する行事活動を大いにPRしてください。

なお、今回の「株主の皆様へ(2020年3月期 第2四半期号)」において、株主様アンケートを同封させていただきました。皆様の貴重なご意見を参考とさせていただき、今後の経営に役立てて参りますので、アンケートへのご協力をお願い申し上げます。